

# 校務改善NEWS 第18号

平成28年10月発行

発行 校務改善推進会議  
事務局 東京都教育庁人事部職員課

## 校務改善推進事業発表会

日時 平成28年11月4日（金）  
午後2時15分～午後4時45分  
（終了予定）

場所 東京都教職員研修センター

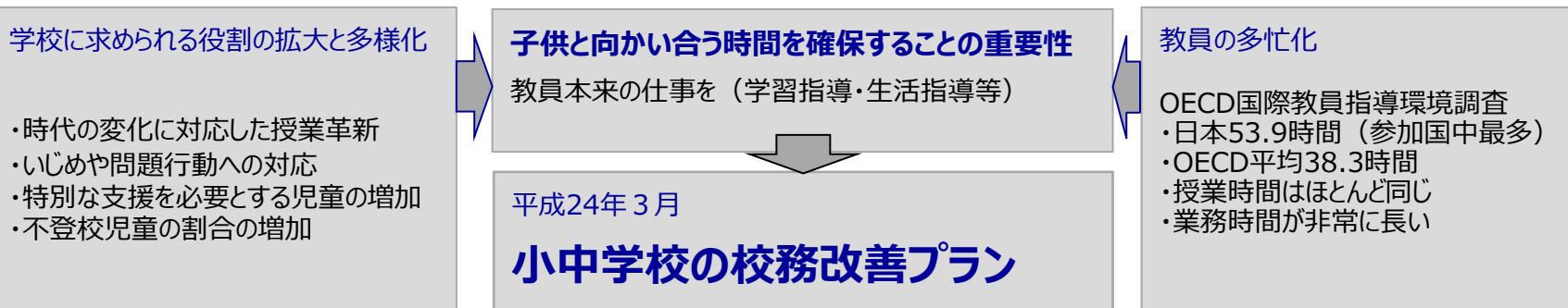
内容 取組報告  
基調講演  
などを予定しております。

校務改善のヒントが盛りたくさんです。  
是非、御参会ください。

## 目次

- ・ 校務改善について
- ・ 校務改善 平成28年度の取組
- ・ 平成28年度 第1回校務改善推進会議 実践報告

## 校務改善について



校務改善とは、教職員がより組織的に校務を行い、効率的な学校運営体制を実現することで、教職員が子供と向き合える時間を十分に確保し、更なる教育の充実を図っていくための不断の取組です。

東京都では、平成24年3月に「小中学校の校務改善推進プラン」を作成し、小中学校において推進すべき施策を提案しました。

## 校務改善 平成28年度の取組

### ～経営支援部を機能させる校長のリーダーシップ～

今年度のテーマは「経営支援部を機能させる校長のリーダーシップ」としました。

役割分担や業務ラインの整理、教職員の意識改革等、学校全体の校務改善を進めていく際の校長のリーダーシップのあり方を検討し、組織的・効率的な学校運営に取り組んでいくことが今年度の取組内容です。

このテーマ及び内容は、文部科学省が昨年度来発表している中教審答申（案）や各種の通知に、「校長のリーダーシップによる学校の組織的なマネジメント機能の強化」として取り上げられている事柄でもあります。

### 推進の取組方法

方法： アンケート、ヒアリング

目的： 経営支援部を機能させ、校務改善を進めていくための校長のリーダーシップについて、具体的な方策等を明確にし、発信していく。

対象： 経営支援部設置校

内容： 各段階でのリーダーシップ

### 推進の取組効果

- 実質的な業務改善（効率化）による時間の創出
- 教職員の意識改革（学校運営への主体的な参画）
- 組織風土改革 ～次世代の学校～を視野に入れた組織改革  
～子供と十分関われる学校の実現～

# 平成28年度 第1回校務改善推進会議 実践報告

## 荒川区立峡田小学校

### 「校務改善の推進について」

ポイント

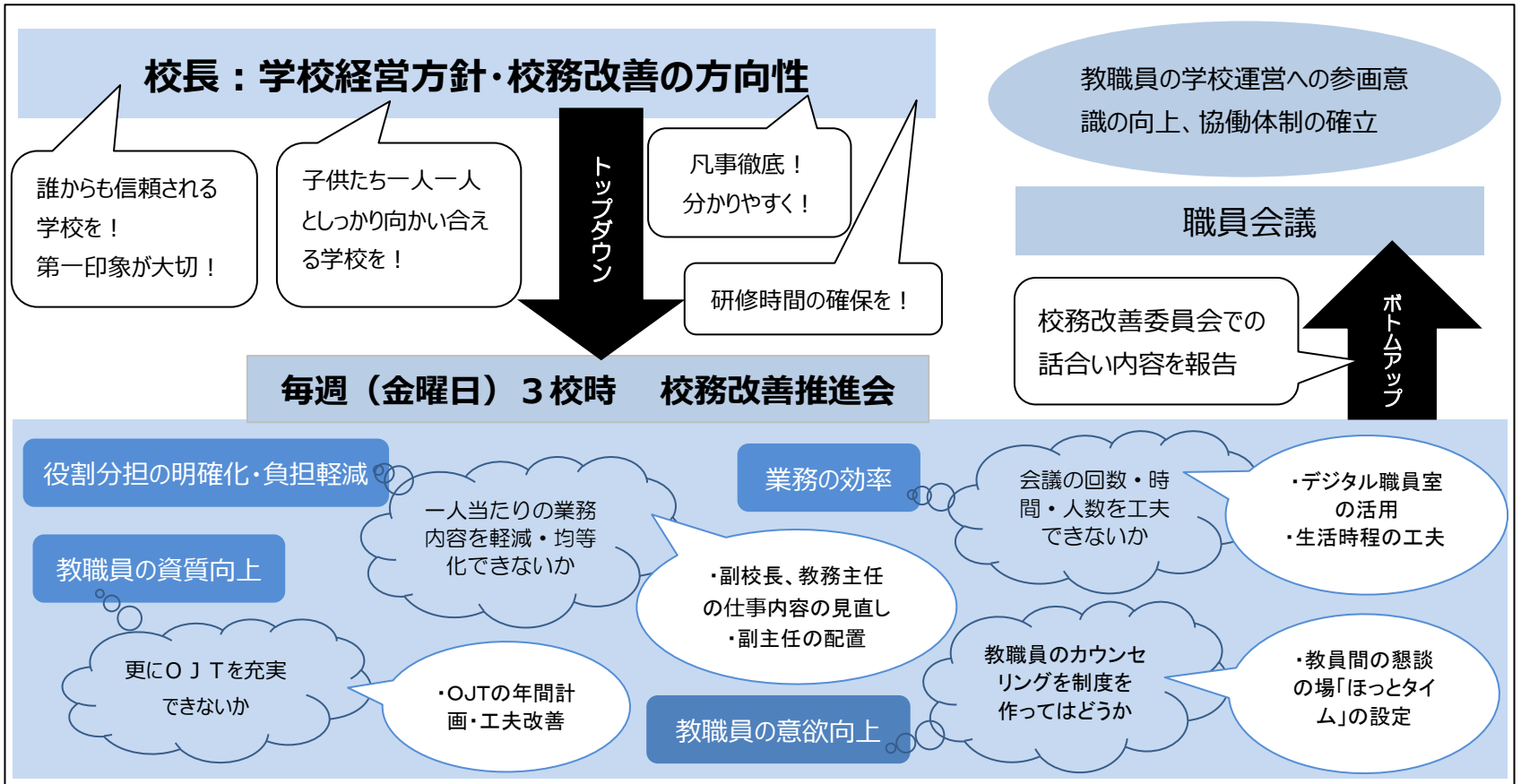
- (1) 学校経営方針に直結で校務改善
- (2) 凡事徹底と分かりやすさで校務改善
- (3) トップダウンとボトムアップで校務改善

第1回校務改善推進会議で実践報告をいただいた、荒川区立峡田小学校の校務改善について、一部を紹介します。

荒川区立峡田小学校では、校長先生のリーダーシップの下、経営支援組織を立ち上げて、校務改善を行っています。

#### 校内の校務改善推進委員会の構成員

【副校長】【養護主幹教諭】  
【主任教諭】・・・委員長  
【事務職員】【用務主事】



#### 実践例1 常に清潔な環境で信頼される学校づくり

##### 学期2回の机上整理整頓デー

- 整理 → 不必要なものを処分する
- 整頓 → 必要なものを使いやすく
- 清掃 → 学習環境をきれいにする
- 清潔 → 「整理・整頓・清掃」を習慣にする  
～学校全体のルール（文化）にする～

##### 全教室の学習環境を統一

- 黒板、電子黒板やロッカー、本棚等の配置
- 清掃用具等、備品の置き場所、置き方
- 当番表や印刷物、児童の作品等の掲示の仕方
- 児童の作業スペースの確保  
～業務の効率化で時間を生み出す～

#### 実践例2 OJTの充実

##### 年間13回の計画的な実施

- 効率化で生み出された時間の有効活用
- 持ち回りの講師（教員）による運営
- 教員個々の専門性の活用
- 職層に応じた学校運営への参画意識の形成  
～教え合い、学び合いの風土づくり～

効果

「業務作業効率のアップ」  
「サービス事故の防止」

効果

「落ち着いた学習環境」  
「学力の向上」

効果

「教職員の資質・意欲の向上」  
「指導力の向上」

#### 成果

学校全体での校務改善への取組が、学校経営方針に直結し、学力の向上、学習規律の定着、教育環境の充実等の推進につながった。校務改善推進委員会が中心となり、組織的に負担軽減、業務の効率化を図ることで、教職員の校務改善への意識向上につながった。効率的な業務の取組により、研修の充実に向けた時間の確保ができ、教職員の資質と意欲の向上、および指導力の向上につながった。

#### 校務改善ホームページ

東京都教育委員会のホームページ下方にバナーがあります。



「小中学校の校務改善推進プラン」の全文が掲載されています。荒川区立峡田小学校の取組も今後掲載予定です。