

昨年度までの校務改善の取組について

平成 24 年度

◆ 校務改善が不断の取組となるための方策について検討

- (1) 校務改善推進会議の設置
- (2) 校務改善月間
- (3) 校務改善推進事業発表会
- (4) 校務改善の普及・啓発
- (5) 校務改善表彰

平成 25 年度 【重点取組……ICT 化の推進】

◆ ICT 化の推進のための取組について検討

- (1) ICT 化に向けた具体的取組の収集
- (2) ICT 化による業務改善実施校の取組の周知
- (3) 校務改善 ICT 活用の取組（事例）の作成

【成果】

- ・ パソコンのフォルダ整理 ・ 資料のデータ化、ペーパレス化
- ・ 出張旅費や休暇処理の電子管理 ・ 職員会議等でのパソコン使用
- ・ 週案簿の電子化 ・ アンケート集計にマークシート導入

平成 26 年度 【重点取組……校務推進 OJT】

◆ 校内推進 OJT のための取組について検討

- (1) 校内推進 OJT の実効性のある取組の情報収集と発信
- (2) 校内ジョブローテーションの在り方の検討
- (3) 校務改善 OJT の取組（事例）～校務を通じた人材育成～の作成

【成果】

- ・ 校務分掌における身に付けられる資質・能力の整理
- ・ 校内ジョブローテーションモデルの例示

平成 27 年度 【重点取組……組織運営】

◆効率的な運営と確実な業務遂行のための取組について検討

- (1) 副校長の業務の洗い出しと再分担
- (2) 校務分掌における役割分担の明確化
- (3) 業務ラインを意識した校内組織の改編

【成果】

- ・ 副校長の校務改善
- ・ 校務改善の進まない項目別の改善方策の提案

平成 28 年度 【重点取組……校長のリーダーシップ】

◆経営支援部を機能させる校長のリーダーシップについて検討

- (1) 校務改善を 3 つの段階に分けて整理
- (2) 各段階の校長のリーダーシップ手法の分析
- (3) 効果の上がっている学校の共通点の整理

【成果】

- ・ 校務改善を推進する校長のリーダーシップ行動の明確化
- ・ 校長のリーダーシップに基づく校務改善の方策の提案